

IPMA DELTA l'Assessment in project management per l'organizzazione aziendale

UNA VISIONE A 360°

INDIPENDENTE AL 100%

PER UNA MIGLIORE
COMPETITIVITÀ

IPMA DELTA® 
UP TO THE NEXT DIMENSION®

L'EFFETTO DELTA. SVILUPPA IL POTENZIALE DELLA TUA AZIENDA. CONSOLIDA LA TUA LEADERSHIP AZIENDALE

DELTA: un VALORE distintivo

È il primo Assessment che può certificare la tua società per le sue competenze complessive in project management.

DELTA: un OBIETTIVO chiaro

Accertare le performance e la qualità del modello attuale di project management e proiettarle verso nuovi livelli target stabiliti dall'organizzazione stessa.

DELTA: un INVESTIMENTO che non teme confronti

IPMA Delta produce evidenti effetti positivi sulle performance della tua azienda. Il tempo, la quantità di risorse interne richieste, ed i costi necessari per l'intero processo sono su livelli sorprendentemente contenuti.

IPMA DELTA “up to the next dimension”

L'Assessment DELTA ha l'obiettivo di indicarti il processo per il raggiungimento della “next dimension”.

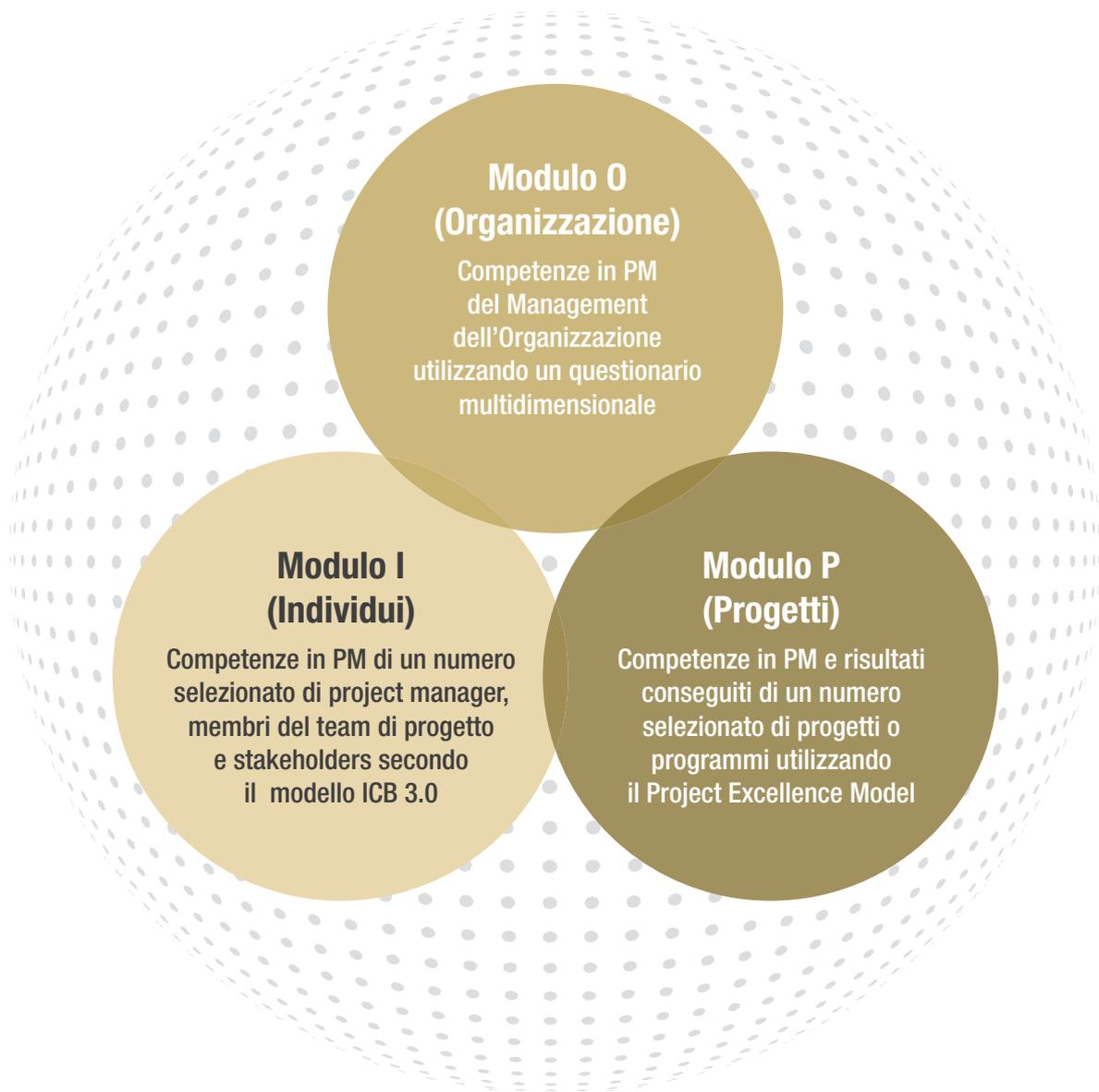
Il suo scopo è quello di definire il gap sulle competenze di project management tra lo stato ATTUALE e quello TARGET desiderato.

Certificazione di valore internazionale.

La tua azienda, in possesso di una certificazione internazionalmente riconosciuta, si può presentare come un partner con eccellenti competenze in project management.



IL MODELLO IPMA DELTA (MODULI I/P/O)



Il primo modello di maturità con una visione dell'azienda a 360°

Il Modello IPMA Delta integra 3 Moduli:

Il Modulo I (Individui) è progettato per essere erogato secondo una forma di self-Assessment per un determinato e selezionato numero di figure aziendali (project managers, membri del team di progetto, manager e staff). L'Assessment esamina le conoscenze ed esperienze in project management degli individui.

Attraverso il Modulo P (Progetti) i progetti selezionati vengono valutati con il metodo di self-Assessment. L'obiettivo è quello di analizzare sia i risultati di progetto, sia il project management applicato.

Il Modulo O (Organizzazione) richiede il coinvolgimento degli Assessors accreditati IPMA. Il modulo fornisce le linee guida per la conduzione delle interviste durante lo svolgimento dell'Assessment on-site.

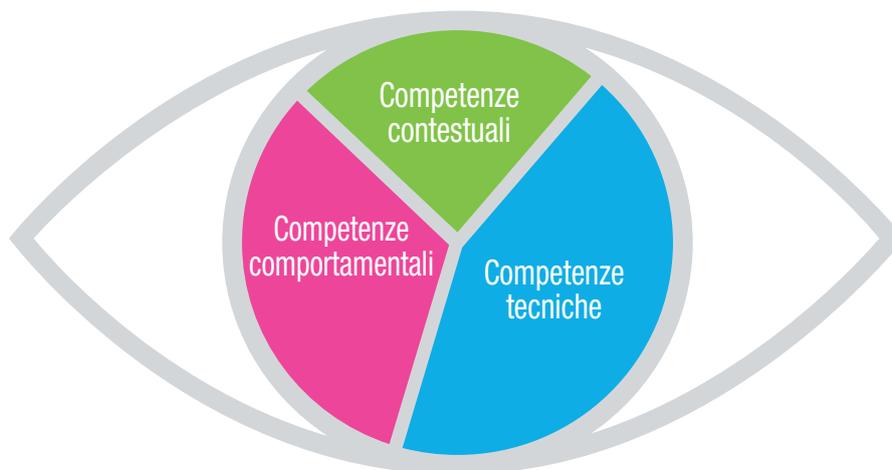
Un Assessment innovativo e multidimensionale

Il modello di Assessment è basato su affermati e riconosciuti standard internazionali di project management: ICB – IPMA Competence Baseline, IPMA Project Excellence Model e ISO21500.

MODULO I (INDIVIDUI)



IL SISTEMA DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA BASATO SU 4 LIVELLI



Il benchmark di riferimento per la certificazione individuale

La certificazione internazionale IPMA 4-L-C (four-level-certification system) è parte integrante di IPMA Delta. I quattro livelli definiscono sia aspetti funzionali sia operativi dei profili professionali di coloro che operano all'interno di organizzazioni orientate ai progetti. Questo sistema, basato sul modello delle competenze ICB – IPMA Competence Baseline 3.0, valuta sia la conoscenza sia il know-how dei collaboratori aziendali a tutti i livelli. In questo processo sono prese in esame le esperienze pratiche maturate in project management e le competenze comportamentali.

La certificazione IPMA degli individui è uno schema di riferimento completo ed innovativo, internazionalmente riconosciuto nel mondo del project management.

MODULO P (PROGETTI)



IL MODELLO IPMA PROJECT EXCELLENCE



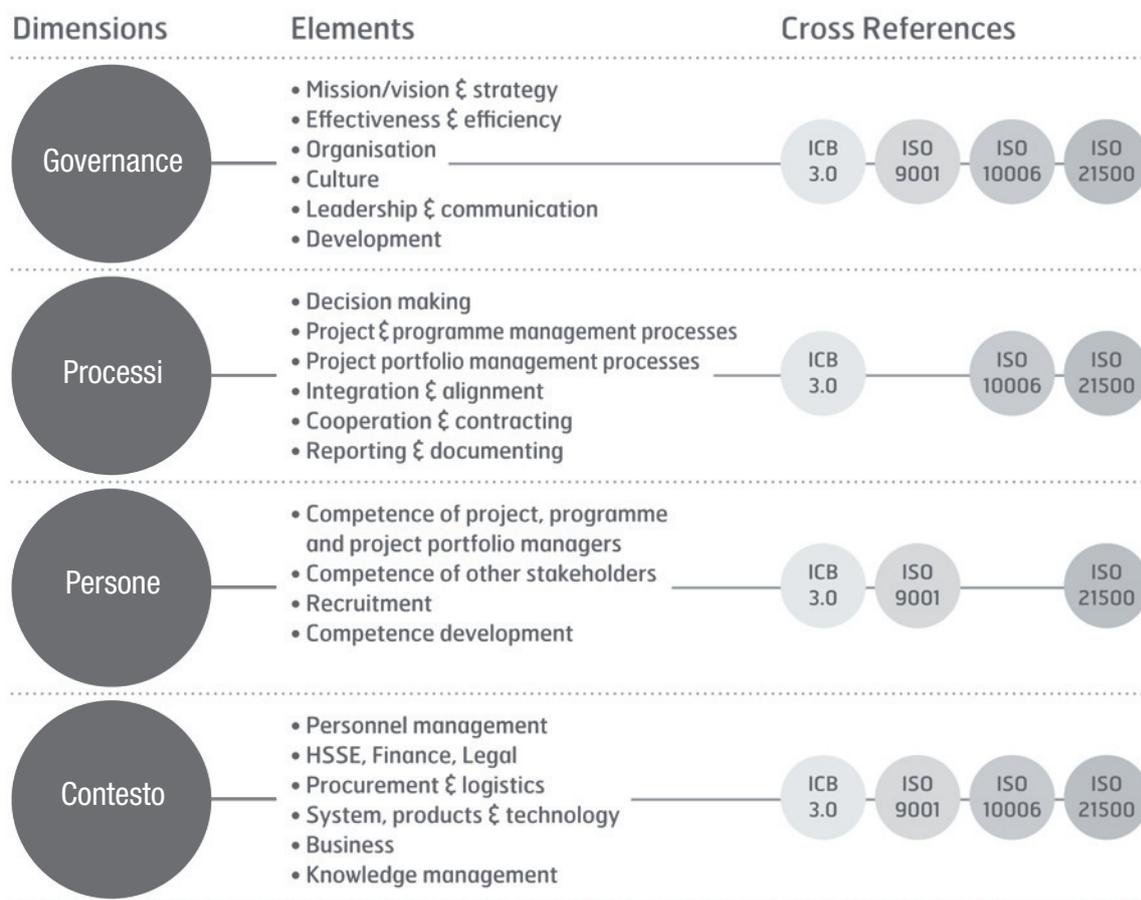
Uno strumento di qualità per project management performance di eccellenza

Come si evince dal nome stesso, il Project Excellence Model (PE Model) è un tool per misurare e rilevare l'eccellenza nel project management. Esso è basato sul modello internazionalmente riconosciuto come EFQM European Foundation for Quality Management Model. Il modello pone il focus sui reali risultati ottenuti da un'azienda attraverso il project management. Da un lato il Modulo P analizza la qualità del project management e, dall'altro, considera i risultati conseguiti. Il modello consolidato a livello internazionale è stato usato già da molti anni. Ad esempio come benchmarking nell'assegnazione del prestigioso riconoscimento internazionale IPMA Awards.

MODULO 0 (ORGANISATION)



THE REFERENCE MODEL



4 dimensioni – 1 obiettivo: l'innovazione per la tua azienda

IPMA Delta supera i limiti degli esistenti modelli di maturità. Il Modulo 0 copre un ampio spettro prendendo in considerazione tutte le aree di una organizzazione – dal management e cultura aziendale, fino ai processi aziendali. Assessor esperti hanno il compito di gestire e supervisionare l'implementazione di questo modello. Esso include un questionario a più dimensioni e interviste ai dipendenti e collaboratori dei vari livelli aziendali. Il risultato è un quadro puntuale delle performance attuali e della qualità del project management aziendale.

Il modello di Assessment incorpora tutti i più importanti standards (ICB 3.0, PE Model, ISO 9001, ISO 9004) incluso quello di recente emissione relativo al project management, lo standard ISO 21500 "Guidance on Project Management".

LE CLASSI DI COMPETENZE

5

Optimising

Sono completamente definiti gli standard di Project Management, Strutture e Processi. Essi vengono completamente applicati dall'organizzazione, attivamente controllati e continuamente sviluppati dal management.

4

Managed

Sono completamente definiti gli standard di Project Management, Strutture e Processi. Essi vengono completamente applicati dall'organizzazione e attivamente controllati dal management.

3

Standardized

Sono completamente definiti gli standard di Project Management, Strutture e Processi che sono in larga parte applicati dall'organizzazione.

2

Defined

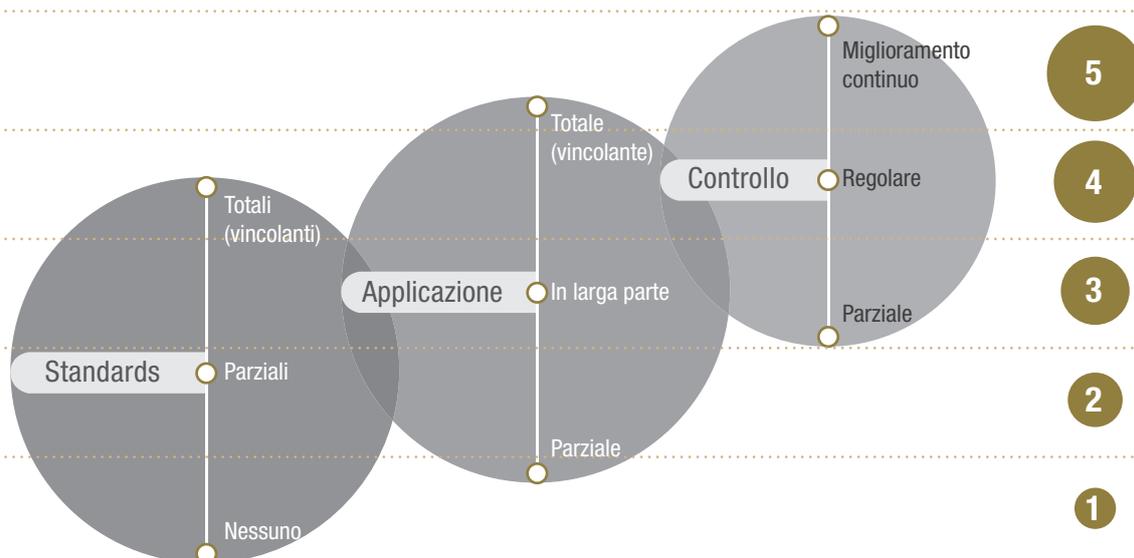
Sono parzialmente definiti gli standard di Project Management, Strutture e Processi che sono in misura parziale applicati dall'organizzazione.

1

Initial

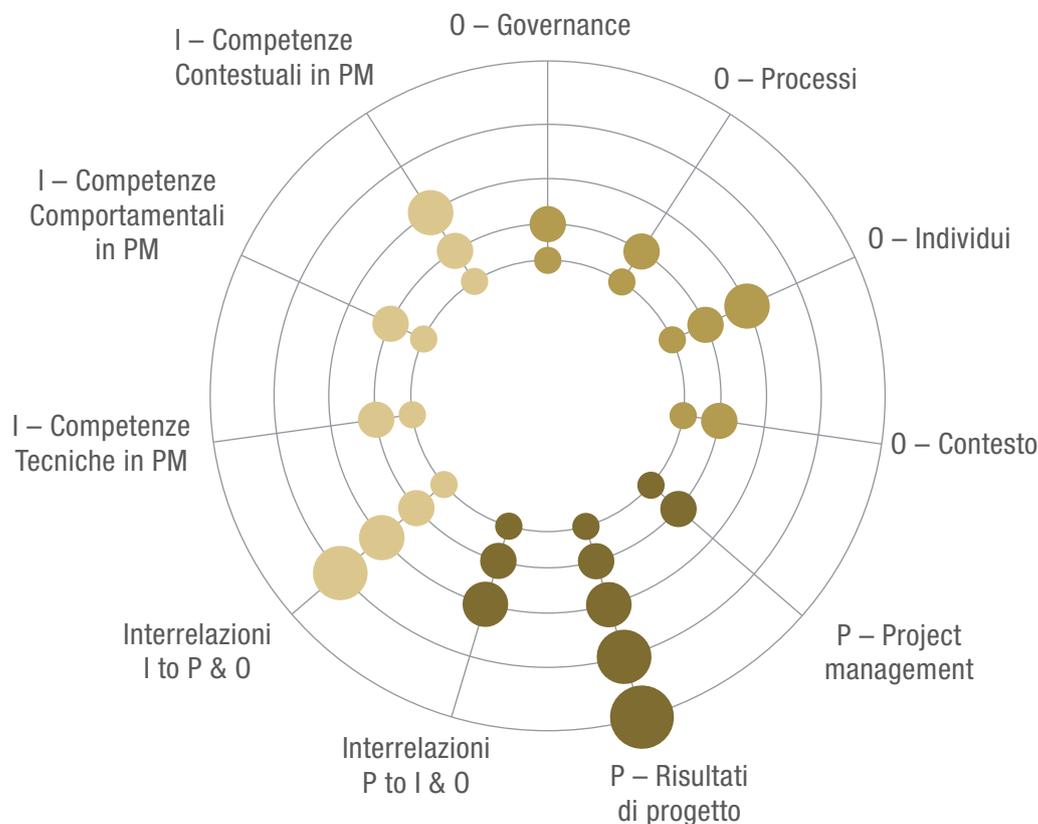
I risultati del project management sono su base personale. Ci sono individui che performano in modo positivo ma la performance non è assicurata con continuità. L'organizzazione non ha alcuna definizione standard di PM, Strutture e Processi.

Le classi di competenze di IPMA Delta sono indicative del livello di maturità del project management. Le cinque classi del modello di Assessment descrivono in modo puntuale le competenze attese in project management da parte di una organizzazione. Una volta che i livelli di maturità raggiunti da un'organizzazione sono stati correttamente identificati e definiti, il percorso verso i desiderati livelli di Target può essere avviato. In questo modo si innesca l'“Effetto Delta” sull'organizzazione: il passaggio verso il livello successivo!



Con continuità sulla rotta delle migliori performance! Il diagramma di cui sopra illustra le principali differenze tra le diverse classi di competenze: è solo dalla Classe 3 e successive che sono pienamente implementati standard per la quasi totalità delle aree di project management. Nella Classe 4 il project management è anche specificamente monitorato e controllato. Nella Classe 5 sono, in aggiunta, ben definiti i processi per il continuo miglioramento del project management. In modo simile a quanto avviene nei processi di autorealizzazione, la scala al livello 5 rimane aperta. D'altra parte è risaputo che i processi di miglioramento non hanno mai fine.

PROFILO DELLE COMPETENZE IN PROJECT MANAGEMENT



Una rappresentazione del profilo di competenze in project management

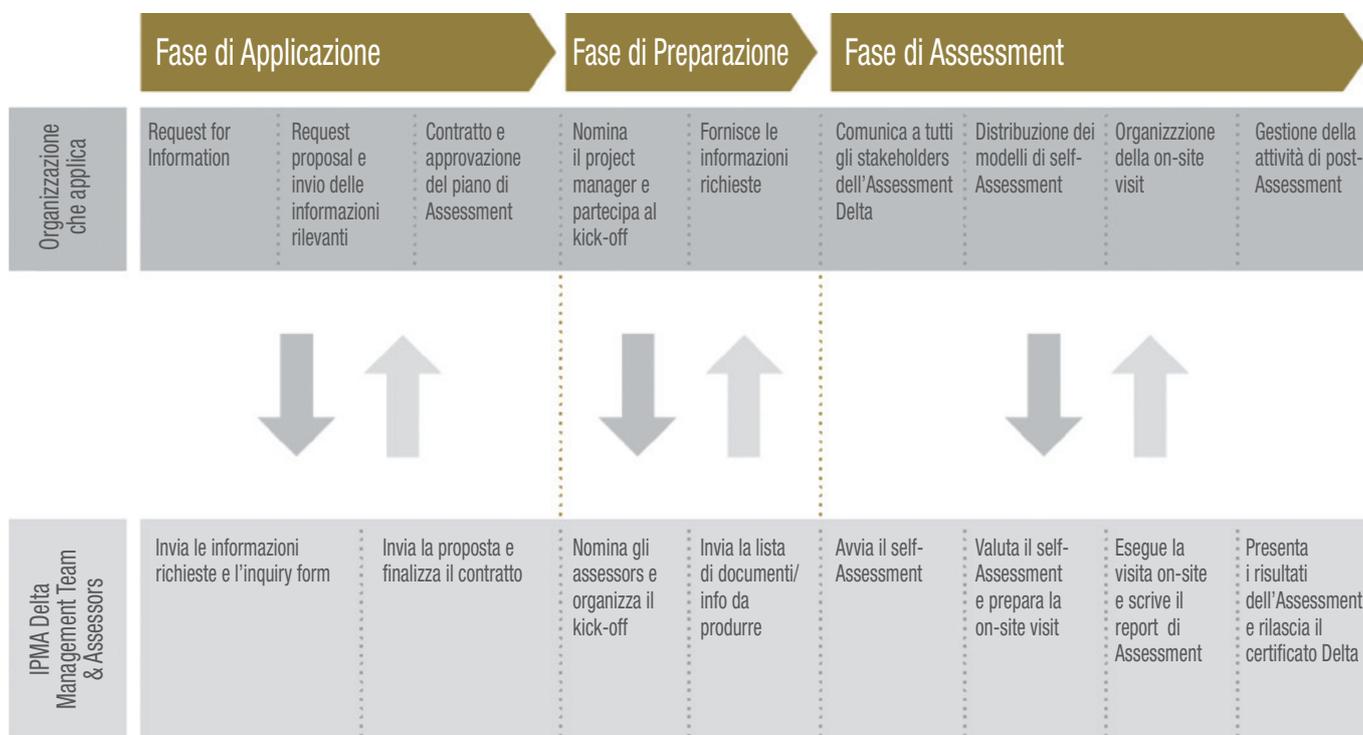
Questo diagramma illustra, sulla base dei tre Moduli di IPMA Delta (I/P/O), il profilo completo delle competenze in project management dell'Azienda. I fattori di forza e di debolezza dell'Azienda sono rappresentati in modo molto efficace. Ciò aiuta a mettere a fuoco le aree d'intervento per le successive azioni.

Il profilo di competenze in project management dell'azienda indica il posizionamento/ranking dell'organizzazione relativamente ai diversi aspetti coperti dai moduli I/P/O. Lo schema illustra anche le interrelazioni esistenti tra i diversi moduli che contribuiscono a comprendere il profilo aziendale. Questa rappresentazione può di fatto essere considerata in modo preciso e inequivocabile "l'impronta" di project management dell'azienda. Una base di riferimento fondamentale in base alla quale tracciare il livello TARGET desiderato.

Il diagramma qui riportato, ad esempio, ci descrive il profilo di un'Azienda che ha raggiunto la Classe 5 per quanto riguarda i risultati dei progetti, ma che per quanto riguarda il livello di maturità complessivo sulle tematiche di management è ancora in Classe 2.

IL PROCESSO DI CERTIFICAZIONE IPMA DELTA

BASATO SU ISO 17021 E ISO 19011



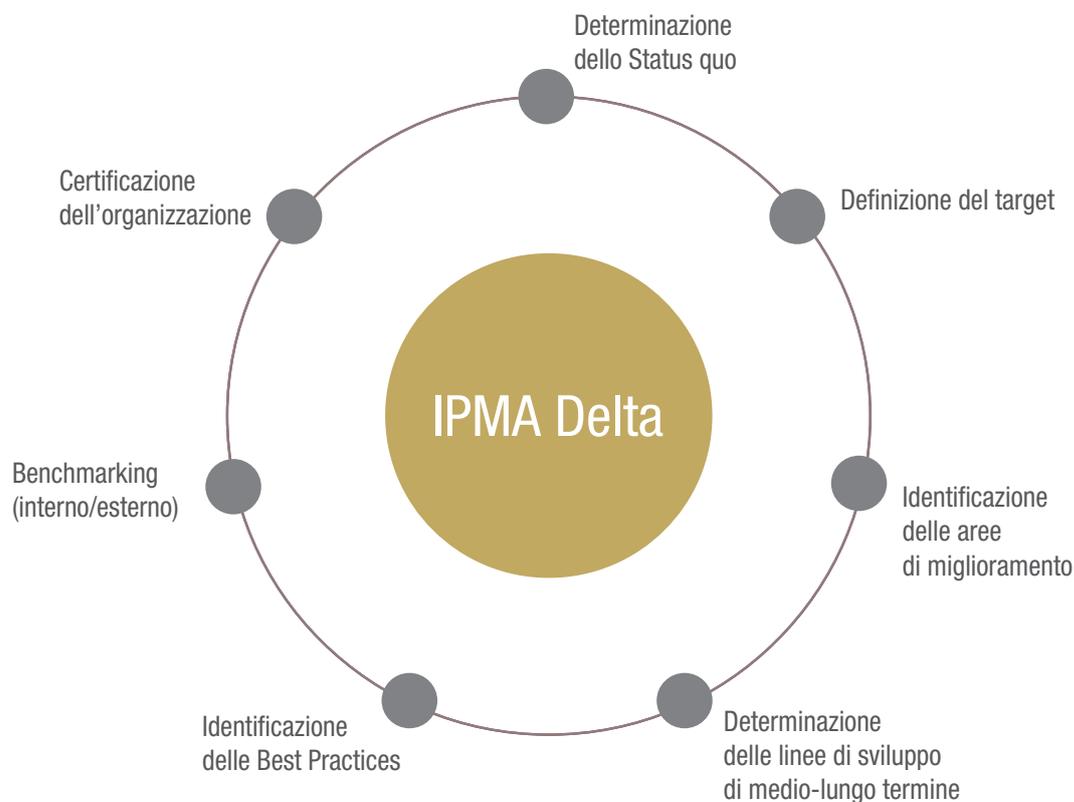
Il percorso verso una nuova dimensione deve cominciare da un primo passo... Il processo di certificazione IPMA Delta

Nell'erogazione di IPMA Delta è posta una grande enfasi sull'efficienza del processo con un orientamento pragmatico verso l'obiettivo. Infatti l'impegno richiesto in termini di risorse interne, tempo allocato e costi è su livelli molto contenuti.

L'intervallo di tempo tra i primissimi contatti e il delivery del report e del certificato dipende dalla dimensione dell'organizzazione e dalla complessità dell'Assessment. Il processo di certificazione può richiedere da circa 3 mesi a 9 mesi. La durata della visita on site da parte degli assessors IPMA Delta, anch'essa dipende dalle dimensioni dell'organizzazione e dalla complessità dell'Assessment. Il numero minimo di giorni previsto è pari a 2. Saranno selezionati circa il 10% di tutti i progetti per la fase relativa al self-Assessment per il Modulo P. Saranno coinvolti inoltre il 10% dei project managers e dei componenti del team di progetto per la fase relativa al self-Assessment degli individui (Modulo I). Un self-Assessment richiede, in media, circa un'ora.

I BENEFICI DELL' ASSESSMENT IPMA DELTA

IPMA DELTA TI SPINGE VERSO L'INNOVAZIONE



Il nuovo modello di maturità ti assicura:

- il più completo ed accurato Assessment per il project management
- una chiara e concreta analisi delle azioni che è necessario avviare
- un quadro di riferimento per l'orientamento strategico della tua organizzazione di project management
- una base per la pianificazione e gestione dello sviluppo delle competenze dell'organizzazione e delle risorse umane
- chiare indicazioni per un ottimale coinvolgimento di consulenti esperti in project management
- l'opportunità di rafforzare il ruolo del project management nella tua organizzazione
- linee guida per selezione e gestione dei fornitori che operano nel business del project management
- una certificazione internazionalmente riconosciuta del project management nella tua organizzazione
- una procedura di Assessment estremamente efficiente, sviluppata e concepita per contenere l'impegno della tua organizzazione in termini sia di risorse sia di tempo allocato.

TRADEMARKS:

IPMA, IPMA Delta, IPMA ICB sono marchi registrati di IPMA International Project Management Association.

ANIMP

L'Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, costituita nel 1974, rappresenta un punto d'incontro e dialogo tra le Aziende che operano nel settore dell'ingegneria impiantistica nazionale / internazionale e il mondo Accademico. ANIMP dal 1986 è l'Italian Member Association di IPMA (International Project Management Association) e nel 2000 ottiene l'esclusiva per la Certificazione professionale dei Project Manager in Italia.

www.animp.it

IPMA Italy

IPMA Italy, nata a Milano nel 1986, è l'evoluzione della Sezione Italiana di Project Management di ANIMP. IPMA Italy mette a disposizione del "Sistema-Paese" un patrimonio unico di esperienze, conoscenze, metodologie di project management.

www.ipma.it

CONTACT

Giuseppe Pugliese, Direttore dell'Ente di Certificazione ANIMP/IPMA Italy

E-mail: certificazioneipma@animp.it

ANIMP - IPMA Italy

Via E. Tazzoli, 6 - 20154 Milano

Tel. +39 02 67100740

Fax: +39 02 67071785